



ÅRSREDOVISNING BUSINESS SWEDEN

VERKSAMHETSÅRET 2017

Sveriges Export- och Investeringsråd

ÅRSREDOVISNING BUSINESS SWEDEN

VERKSAMHETSÅRET 2017

Produktion och grafer: Anna Bermhed
Layout: MarCom & Digitalisation, Business Sweden
Foto: VD foto, Olof Holdar; Övriga fotografier iStockphoto

VD HAR ORDET.....	4
OM BUSINESS SWEDEN.....	8
BOLAGSSTYRNING	14
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE.....	28
KONCERNENS RESULTATRÄKNING	38
KONCERNENS BALANSRÄKNING	39
MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	41
MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	42
KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL.....	44
KASSAFLÖDESANALYS	45
NOTER	48
ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE	66
REVISIONSBERÄTTELSE	68



VD HAR ORDET

Ytterligare ett framgångsrikt år för Business Sweden!

Sedan jag tillträdde som VD år 2014 har min vision varit att Business Sweden ska vara en främjandeverksamhet i världsklass år 2020. I drygt tre år har vi arbetat målinriktat och med högt tempo för att säkerställa att vi gör skillnad för svenska företags försäljning i utlandet och att vi får ledande internationella företag att investera och expandera i Sverige. Vi har sett till att processer och strukturer finns på plats för att leverera med jämn, hög kvalitet och bibehållen finansiell stabilitet. Min uppfattning är att vi har alla förutsättningar att nå fram till vår vision år 2020.

Sveriges förmåga att spela en aktiv roll i den globala ekonomin kommer att vara avgörande för vårt framtida välbefinnande. Nära hälften av Sveriges BNP kommer från export och hälften av den svenska exporten kommer från utlandsägda företag som investerat i Sverige. Vi ser stark tillväxt i flera regioner och en växande världshandel som följd. Vi befinner oss i en högkonjunktur och just nu går det bra för svensk export, men det sker i en svårbedömd geopolitisk miljö med kraftiga protektionistiska vindar. Ju mer global världshandeln blir desto viktigare är det att navigera rätt och att vara långsiktig, både för enskilda företag och i de statliga satsningarna.

Jag är stolt över att vi på Business Sweden har varit med och genomfört ytterligare insatser inom ramen för regeringens exportstrategi som till exempel regionala exportcentra, ökad närvaro på tillväxtmarknaderna och fokus på stärkt investeringsfrämjande. Några år in i exportstrategins genomförande ser vi att det långsiktiga och institutionella arbetet tar form och vi kan skönja ett positivt utfall. Näringslivets respons på de satsningar som görs för att vinna nya affärer, bistå vid utlandsetableringar och säkra utländska investeringar i Sverige är mycket positiv.



YLVA BERG
VD

PÅGÅENDE INITIATIV

- ▶ Under 2017 inleddes initiativet 'Elevate Invest' med syfte att öka antalet aktiviteter och tillvarata synergieffekter i Business Swedens globala verksamhet. Tillsammans med våra regionala partners i Sverige har vi under året bidragit till 55 internationella investeringar i Sverige. Exempelvis kan nämnas amerikanska Amazon Web Services investering i en datacenterregion i Västerås, Eskilstuna och Katrineholm, japanska Uniqlos flaggskeppsbutik i Stockholm samt kinesiska Shanying Papers förvärv av Nordic Paper. I samtliga fall har Business Swedens kompetens och trovärdighet lyfts fram som bidragande faktor till investeringsbesluten.
- ▶ För att ytterligare stärka svenska företags försäljning och möjligheter till etablering i Asien, samt för att öka antalet asiatiska investeringar i Sverige öppnade vi under 2017 ett regionalt huvudkontor i Shanghai. Med detta kontor stärker vi vår strategiska rådgivning till svenska företag i världens mest snabbväxande region.
- ▶ Lika viktigt är att små och medelstora företag i alla Sveriges regioner får stöd i att förbereda sig inför en internationell expansion. Under året har vi som ett led i Exportstrategin, aktivt deltagit tillsammans med olika samarbetspartners inom Team Sweden. De kommande tre åren satsar vi på att ytterligare stärka effekten av vårt arbete i Sverige genom att även öka vår digitala närvaro. Parallellt har vi utvecklat programmet 'Going Global', ett anpassat export- och investeringsprogram för start-up bolag med behov av stöd för att lyckas med snabb och framgångsrik internationell expansion.
- ▶ Business Sweden tar Agenda 2030 på största allvar. Vi är övertygade om att hållbarhet kan och måste driva lönsamhet för att den ska bli verklighet. Under året har

vi därför utvecklat vår rådgivning i frågor om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöskydd och antikorrup­tion. Vi skriver mer om detta i vår hållbarhetsrapport som redovisas separat.

- ▶ Jag vill också passa på att lyfta fram det fina arbete som leds av Business Sweden i samarbete med regering, ambassader, myndigheter och universitet för att svenska bolag ska vinna de riktigt stora affärerna internationellt. Under 2017 arbetade vi nära svenska företag med ett trettiotal stora, komplexa affärer där en uppbackning av det officiella Sverige ofta varit avgörande. Min tro och förhoppning är att detta erbjudande kommer att utvecklas ytterligare under de kommande åren, till gagn för svenska företag och Sverige.

Business Swedens arbete skapar tydliga konkreta resultat för Sverige och svenskt näringsliv, både för svenska företag av alla storlekar samt ledande internationella företag. Av våra svenska företag uppger 76 procent att våra tjänster haft en positiv effekt på deras globala försäljning och 96 procent skulle rekommendera våra konsulttjänster till andra företag. De internationella företag som valt att investera i Sverige i samarbete med Business Sweden och våra regionala samarbetspartners uppvisar en kundnöjdhet om 89 procent.

Avslutningsvis vill jag tacka våra uppdragsgivare och samarbetspartners i Sverige och i utlandet för utmärkt samverkan, samt mina kollegor på Business Sweden för ett utomordentligt och förstklassigt arbete!

Stockholm, februari 2018

Ylva Berg
VD, Business Sweden





OM BUSINESS SWEDEN

EN ORGANISATION, TVÅ UPPDRAG

Business Sweden bildades den 1 januari 2013 genom en sammanslagning av Exportrådet och Invest Sweden. Organisationen har två huvudmän, svenska staten och det privata näringslivet i Sverige. Staten representeras av Utrikesdepartementet och näringslivet av Sveriges Allmänna Utrikeshandelsförening. Uppdraget från huvudmännen är att bidra till tillväxt och sysselsättning i Sverige genom internationalisering av svenskt näringsliv samt främja utländska investeringar i Sverige.

Kombinationen av det statliga uppdraget och de konsulttjänster som erbjuds företag på marknadsmässiga villkor, gör att Business Sweden kan möta behoven från svenskt näringsliv i alla faser av internationaliseringsprocessen oavsett företagsstorlek.

STRATEGI OCH VERKSAMHET

SYFTE

Business Sweden hjälper företag i Sverige att öka sin globala försäljning och internationella företag att investera och expandera i Sverige.

För företag i Sverige hittar vi nya internationella intäktströmmar, kortar ledtid till nya marknader och minskar risk i internationell expansion. För internationella företag erbjuder vi investeringsmöjligheter i Sverige, underlättar investeringsarbete som oberoende part och accelererar avkastning från investeringen.

Business Sweden är etablerat med 53 kontor i 48 länder och samarbetar med svenska ambassader, konsulat, handelskamrar samt andra lokala nätverk till gagn för svensk internationalisering.

VISION OCH STRATEGISKA MÅL

Business Swedens vision är att vara en främjarverksamhet i världsklass. Verksamheten arbetar enligt Strategi 2020 som innehåller tre strategiska mål:

Tydlig effekt i internationalisering
Business Sweden ska göra skillnad för företagens internationella försäljning och Sveriges utländska investeringar, och i förlängningen bidra till att växa Sveriges ekonomi och öka konkurrenskraften. Målet mäts genom antal högkvalitativa investeringar (HQI) och effekt av exportfrämjande (TPI).

En främjarverksamhet i världsklass
Business Sweden ska ständigt utveckla verksamhetens effektivitet och leverera högkvalitativa insatser med nöjda kunder och motiverade medarbetare. Målet mäts genom Nöjd Kund Index (NKI), Nöjd Medarbetar Index (NMI) och varumärkesattraktivitet.

Finansiell stabilitet

Business Sweden ska säkerställa finansiell bärkraft för att effektivt kunna utföra verksamhetens dubbla uppdrag. Målet mäts genom debiterbar beläggningsgrad, intäktsmix av statliga och privata uppdrag, lönsamhet och soliditet.

VÄRDERINGAR

Business Sweden är en modern tjänste- och kunskapsorganisation där arbetet drivs utifrån tre samspelande värderingar: resultat-skapande, ansvarstagande och samverkan.

Vi arbetar för att göra skillnad och skapa resultat för våra kunder och för Sverige. Vi tar ansvar i vårt arbete, både gentemot våra kunder och ur ett hållbarhetsperspektiv. Genom att samverka internt samt externt med främjandeaktörer, regeringskansliet, branschorganisationer, handelskamrar, institut och andra aktörer strävar vi efter att arbeta effektivt och använda den fulla kraften i Sveriges främjandestruktur.

STATLIGA UPPDRAG

- ▶ **Grundläggande exportservice**
Information och svar på förfrågningar, grundläggande exportteknisk rådgivning samt generellt näringslivsfrämjande på internationella marknader.
- ▶ **Småföretagsprogram**
Rådgivning till små och medelstora företag utförd i Sverige och på utlandskontoren. Detta innefattar kompetensutveckling för företag, regional exportrådgivning samt kontaktskapande på och information om internationella marknader.
- ▶ **Riktat exportfrämjande**
Särskilda exportförberedande insatser på internationella marknader, riktade främjandeaktiviteter på utvalda marknader, internationellt upphandlade affärer samt identifiering och bearbetning av strategiska affärer.
- ▶ **Grundläggande investeringsfrämjande**
Information och svar på förfrågningar, rapportering av direktinvesteringar globalt och i Sverige och kompetenshöjande insatser för investeringsfrämjande regionala aktörer i hela Sverige.
- ▶ **Riktade investeringsfrämjande insatser**
Marknadsföring i utlandet av investeringsmöjligheter i Sverige inom relevanta branscher, kvalificerad information och stöd till utländska investerare i investeringsprocessen, detta i nära samverkan med regionala organisationer och andra relevanta aktörer i hela Sverige.
- ▶ **Tilläggsuppdrag**
I tillägg till ovanstående statliga grunduppdrag får Business Sweden tilläggsuppdrag från regering och departement i olika omfattning. Exempel på sådana uppdrag är uppdraget att projektleda Sveriges deltagande som partnerland vid Hannovermässan 2019 samt uppdraget för affärsfrämjande gentemot FN-systemet och internationella finansinstitutioner. Båda dessa blir från 2018 en del av det statliga grunduppdraget.

EXEMPEL PÅ FRÄMJANDE- AKTIVITETER 2017

Under 2017 har Business Sweden genomfört en stor mängd aktiviteter som helt eller delvis finansierats av det statliga uppdraget.

- ▶ Cirka 6 800 (föregående år 8 600) direktförfrågningar från intresserade företagare kring marknadsinformation och exportteknik har besvarats.
- ▶ Under 2017 har 2 081 (1 634) unika företag träffat en regional exportrådgivare i minst en timme och fått rådgivning. 607 (537) företag har under året genomgått hela eller delar av "Steps-to-export" och fått mer än 5 timmars rådgivning av en regional exportrådgivare.
- ▶ Cirka 6 000 "AffärsChansprojekt" har genomförts sen starten 1999. 2017 minskade antalet projekt till 251 (262) och det var också färre unika företag som valde "AffärsChans" som en start i sin internationalisering, 190 under 2017 jämfört med 219 föregående år.
- ▶ "Connect" lanserades 2012 och subventioneras till hälften via det statliga uppdraget. Antalet sålda "Connect" har fortsatt att öka och under 2017 såldes 428 projekt (345). Även antalet unika företag som tar stöd av denna tjänst för att komma igång på en marknad, har ökat till 134 (106).
- ▶ Business Sweden har genomfört 323 (316) främjandeaktiviteter runt om i världen i syfte att marknadsföra och stödja svenska företag genom kontaktskapande aktiviteter såsom näringslivsdelegationer, mässor och match-making mellan svenska och utländska företag. Under 2017 genomfördes bland annat ett statsbesök till Indonesien samt ett stort antal delegationer som leddes av ett svenskt statsråd eller statssekreterare till bland annat Kina, Iran, Colombia, Indien och Mexiko.

- ▶ Business Sweden har under 2017 haft ca 1 050 (1 100) öppna investeringsprocesser (potentiella investeringar). Det handlar ofta om långa processer där investeringsbeslut fattas först efter flera års kontakt och bearbetning. Årets rapporterade investeringar kan därför vara ett resultat av arbete som pågått under flera år. Kontakterna är antingen inkommande eller proaktivt upparbetade. Under 2017 har 530 (500) nya investeringsprocesser registrerats. I årets resultat har Business Sweden medverkat till 55 (65) investeringar där beslut tagits och investeringen initierats under 2017. Medverkan bekräftas genom en ifylld kundnöjdhetsundersökning eller verifieras på annat sätt av klienten. Av dessa 55 investeringar var 29 (25) av hög kvalitet enligt Business Swedens utarbetade interna kvalitetsmodell för styr- och utvärdering av verksamheten. Målet för 2017 var 28 (25) högkvalitativa investeringar.
- ▶ Antalet besök på Business Swedens hemsida totalt var 487 000 (508 000) under 2017 varav sidan för Exportfrämjande hade 293 000 (310 000) besök och sidan för Investeringsfrämjandet 62 500 (52 000) besök. Det något lägre besökarantalet på hemsidan totalt förklaras med att det genomfördes en större informationskampanj under 2016 som tillfälligt ökade trafiken. Under 2017 gjordes ingen större kampanj.

FÖRETAGSSPECIFIK AFFÄRSUTVECKLING

- ▶ **Konsulttjänster**
Business Sweden erbjuder svenska företag marknadsprissatt och företagsanpassad rådgivning till stöd för företagens internationella affärsutveckling.

STRATEGISK INRIKTNING

För att nå de tre strategiska målen i Business Sweden Strategi 2020 arbetar vi övergripande med följande huvudaktiviteter:

- ▶ Stärka investeringsfrämjandet för att öka Sveriges framtida konkurrenskraft.
- ▶ Verka aktivt för att svenska företag ska få del av de största internationella affärerna.
- ▶ Öka motivation bland företag i Sverige, och i synnerhet små och medelstora företag, att växa sin internationella försäljning.
- ▶ Fokusera främjandeinsatser på marknader med störst export- och investeringspotential för Sverige, med särskilt beaktande av potential på tillväxtmarknader och asiatiska marknader.
- ▶ Fokusera rådgivning till ledande företag med hög internationell potential, både företag i Sverige och internationella företag, och arbeta mer digitalt.
- ▶ Verka aktivt för hållbarhet i svenska företags internationella affärer, särskilt med avseende på antikorrupktion och mänskliga rättigheter.

Under 2018 kommer verksamheten fokusera på tre initiativ:

▶ **Ökat resultatskapande**

Under året kommer vi att rikta oss till ledande företag med hög internationell potential. Dessa företag kan vara start-ups, små, medelstora och stora företag. Satsningarna "Going Global" för små innovativa företag och "High Potential Opportunities" kommer fortsätta utvecklas under året.

▶ **Stärkt investeringsfrämjande**

Mer resurser och ökat fokus på att attrahera högkvalitativa investeringar till Sverige inom områden som stärker den svenska konkurrenskraften.

▶ **Go Digital**

För att nå företag med internationell potential i Sverige, och de rätta internationella företagen med potential att göra högkvalitativa investeringar i Sverige, fortsätter arbetet med att digitalisera Business Swedens marknadsföring och information.

LÅNGSIKTIGT FRÄMJANDE

Sveriges förmåga att främja handel och spela en aktiv roll i den globala ekonomin kommer att vara avgörande för vårt framtida välstånd. De senaste åren har vi sett trender inom världshandeln med ökade handelsflöden som en följd av en uppåtgående konjunktur med stark tillväxt i flera regioner. Detta ser vi trots politisk utveckling och beslut i mer protektionistisk riktning.

Näringslivets respons på gjorda satsningar har varit mycket positiv. Satsningar som görs för att vinna nya affärer, bistå vid utlandsetableringar och säkra utländska investeringar i Sverige har särskilt uppskattats.

Business Swedens fortsatta framgång i arbetet är beroende av ett stabilt och långsiktigt engagemang i Sveriges export- och investeringsfrämjande.





BOLAGSSTYRNING

INLEDNING

Business Sweden lämnar här 2017 års bolagsstyrningsrapport.

Business Sweden har två huvudmän, svenska staten och det privata näringslivet i Sverige. Staten representeras av Utrikesdepartementet och näringslivet av Sveriges Allmänna Utrikeshandelsförening (SAU). Grunden för Business Sweden är ett avtal mellan svenska staten och SAU, av vilket framgår att parterna ska driva Business Sweden som ett centralt serviceorgan för export- och investeringsfrämjande aktiviteter. Verksamheten registrerades hos Bolagsverket 1979 och avtalet mellan huvudmännen uppdaterades senast den 19 december 2012.

Av avtalet framgår att Business Swedens uppgift är att stimulera ekonomisk tillväxt och sysselsättning genom att stödja och främja svensk export och internationalisering, samt attrahera utländska företagsinvesteringar till Sverige eller samarbeten med svenska företag i syfte att tillföra utländskt kapital, kompetens och marknader till det svenska näringslivet.

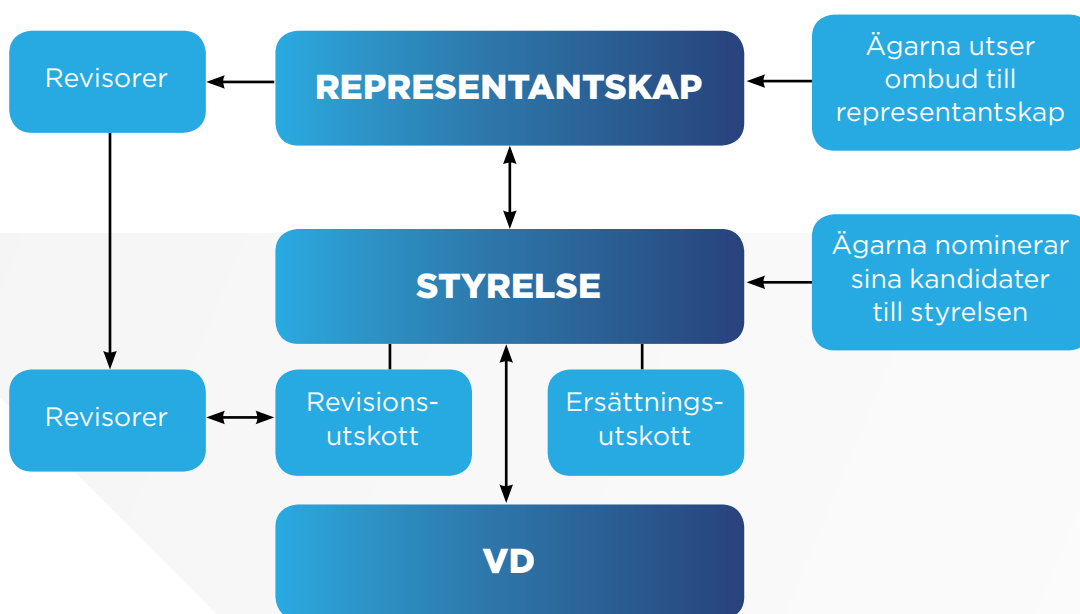
För att nå så många företag som möjligt, både svenska och utländska, till nytta för Sverige består Business Swedens verksamhet

av två delar: en del som baserar sig på statliga uppdrag och en del som bedrivs på kommersiella grunder för företag som inte omfattas av de statliga riktade åtgärderna eller där företagen efterfrågar andra tjänster. Enligt avtalet mellan svenska staten och SAU ska den svenska staten och näringslivet bidra till finansieringen av det statliga uppdraget. Det framgår också att Business Sweden i tillägg till detta kan bedriva kommersiell projekt- och uppdragsverksamhet finansierad av företag och andra organisationer.

Business Sweden är en juridisk person och är formellt registrerad som "Sveriges export och investeringsråd" hos Bolagsverket. Business Swedens associationsrättsliga status har varit föremål för ett antal statliga utredningar, men den befintliga organisationsformen har ansetts ha fördelar i förhållande till tänkbara alternativ.

Business Sweden tillämpar, förutom vad som följer av lag eller annan författning, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) i tillämpliga delar. Se sidan 26 avseende avvikelser från Koden.

Bolagsstyrningsrapporten har inte granskats av Business Swedens revisorer.



ÄGARE OCH UPPDRAG

REPRESENTANTSKAPET

Ägarnas inflytande i Business Sweden utövas vid representantskapet som är Business Swedens högsta beslutade organ. Till representantskapet ska ägarna, dvs. svenska staten och SAU, utse högst fyra ledamöter vardera. Sammanträde i representantskapet ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Vid representantskapet ska årsredovisning och revisionsberättelse läggas fram, beslut ska fattas om fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av vinst eller förlust, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör (VD), val av revisorer och suppleanter samt beslut om arvoden till styrelseledamöter, revisorer och revisorssuppleanter. Därutöver beslutar representantskapet om disposition av det egna kapitalet och erforderlig nivå på detta samt om ändringar i Business Swedens stadgar.

För verksamhetsåret 2017 hölls representantskapet den 12 juni 2017.

DET STATLIGA UPPDRAGET

Riksdagen beslutar årligen (i december) om anslagen 2:3 Exportfrämjande verksamhet och 2:4 Investeringsfrämjande för det kommande budgetåret. Regeringen meddelar bestämmelserna för anslagen i regleringsbrev till Kammarkollegiet som ansvarar för utbetalning av anslagen. Utrikesdepartementet delger därefter Business Sweden regeringsbeslutet genom att ange de riktlinjer som reglerar den export- respektive investeringsfrämjande verksamheten för det kommande året.

Enligt riktlinjerna ska Business Sweden tertialvis göra en avstämning med Utrikesdepartementet av pågående och avslutade uppdrag. Denna avstämning sker vid särskilt avsedda möten med representanter för Utrikesdepartementet samt VD och delar av ledningen för Business Sweden.

Enligt riktlinjerna ska Business Sweden årligen också redovisa och kommentera det gångna årets genomförande och utfall i de statliga uppdragen i förhållande till vad som angetts i riktlinjerna. Detta redovisas i rap-

porten ”Redovisning av statens uppdrag till Business Sweden” (tidigare år två rapporter). För verksamhetsåret 2017 ska rapporten vara Regeringskansliet tillhanda senast 1 mars 2018. Regeringen utövar ingen särskild uppföljning av den marknadsprissatta konsultverksamheten då den inte utgör en del av det statliga uppdraget. Den marknadsprissatta konsultverksamheten avrapporteras och följs upp av Business Swedens styrelse.

Dessutom ska Business Sweden löpande samråda med Utrikesdepartementet i frågor som kräver medverkan av utrikesförvaltningen, i frågor som gäller svensk officiell närvaro utomlands samt i övrigt i frågor som har samband med Sverigefrämjandet i stort.

STYRELSEN

ANSVARSRÅDEN OCH ARBETSORDNING

Styrelsen utgör det högsta beslutande organet under tiden mellan representantskapen. Styrelsen ska förvalta Business Swedens angelägenheter i Business Swedens och ägarnas intresse.

Styrelsens arbete regleras i stadgarna för Business Sweden (Sveriges export- och investeringsråd) samt i den skriftliga arbetsordning som styrelsen årligen fastställer för sitt arbete. Arbetsordningen reglerar ansvarsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och å andra sidan VD och de utskott som styrelsen har inrättat, men också formerna för styrelsearbetet, antal möten, firmateckning, attestordning samt ersättnings- och revisionsutskottens uppgifter. Dessutom anger styrelsen i en särskild instruktion till VD vilken arbets- och ansvarsfördelning som gäller mellan styrelsen och VD.

Enligt arbetsordningen är styrelsens huvuduppgift bland annat att besluta om övergripande mål och strategier, affärsplan och budget, väsentliga policys, tillse att Business

Swedens organisation är ändamålsenlig och att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av verksamheten. Dessutom ska styrelsen fortlöpande utvärdera Business Swedens operativa ledning, vid behov tillsätta eller entlediga VD, samt utvärdera Business Swedens ekonomiska situation inklusive placering av dess medel.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NOMINERINGSPROCESS

Styrelsen ska enligt stadgarna bestå av lägst åtta ledamöter. Hälften av ledamöterna utses av svenska staten och hälften av SAU efter samråd med varandra. Ledamöterna utses för ett år i taget, så snart som möjligt efter det representantskap då ansvarsfrihet beviljas till och med nästa motsvarande representantskap. Avgår en ledamot, kan en efterträdare utses för återstoden av den avgångnes mandatperiod. VD är inte ledamot i styrelsen.

Från och med 2017 består Business Swedens styrelse av följande tio ledamöter utsedda av ägarna:

Ledamöter utsedda av SAU

- ▶ **Signhild Arnegård Hansen**, (född 1960). Styrelseordförande SnackCo of America Inc. Andra uppdrag: styrelseledamot i Svensk-Amerikanska Handelskammaren, USA. Styrelseledamot i SEB AB, Konungens stiftelse Ungt Ledarskap, Svensk-Amerikanska Handelskammaren New York Inc. och Magnora AB. Styrelseledamot SOS-Barnbyar, Sverige. Invald 2011.
- ▶ **Eva Häussling**, (född 1967), Ph.D. Verkställande ledamot Sveriges Allmänna Utrikeshandelsförening. Andra uppdrag: styrelseledamot Fonden för Exportutveckling, styrelseledamot Ehrenfrid och Lola Owesens Stipendiefond, styrelseordförande Tyska Skolans Skolförening. Invald juni 2017.

- ▶ **Sofie Lindblom**, (född 1989). VD och medgrundare till Ideation360 samt del av globala management teamet för Innovation360 Group AB. Tidigare innovationschef Spotify. Andra uppdrag: styrelseledamot Silicon Vikings och Mediafy. Invald juni 2016.
- ▶ **Åke Svensson**, (född 1952). Tidigare VD Teknikföretagen, VD och koncernchef Saab AB. Andra uppdrag: styrelseordförande Swedavia, ledamot i Parker-Hannifin Corporation (USA), Upphandlingsmyndighetens insynsråd, ledamot i IVA. Övrigt: hedersdoktor Linköpings Universitet. Invald oktober 2015.
- ▶ **Jonas Wiström**, (född 1960). VD och tidigare ordförande Ratos AB, tidigare VD och Koncernchef ÅF AB. Andra uppdrag: vice ordförande i Teknikföretagen, vice ordförande i IVAs Näringslivsråd, styrelseledamot i ICC och Tieto, ledamot av Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA. Invald juni 2014.
- ▶ **Teppo Tauriainen**, (född 1961). Utrikesråd för handelsfrågor i Utrikesdepartementet. Tidigare chef för UD:s Amerikaenhet och UD:s enhet för Internationell handelspolitik. Tidigare ambassadör i Ottawa och Singapore samt tjänstgöring vid ambassaderna i Santiago de Chile och Helsingfors. Andra uppdrag: inga. Invald oktober 2017.
- ▶ **Per Westerberg**, (född 1951). Tidigare uppdrag, riksdagens talman, näringsminister, ordförande i näringsutskottet, ordförande i miljö och jordbruksutskottet, riksdagsledamot. Pågående uppdrag: styrelseordförande Styrelseakademien, förbundsordförande Aktiespararna, Styrelseledamot Infranord AB. Invald juni 2017.

Personalens representant:

- ▶ **Göran Berg**, (född 1972). Anställd på Business Sweden sedan 1999. Andra uppdrag: inga. Invald oktober 2017.

Följande ledamöter avgick under 2017

Ledamöter utsedda av svenska staten

- ▶ **Anders Ferbe**, (född 1954). Tidigare ordförande Industrifacket Metall, vice ordförande Industri All Europa och Global, ledamot LO styrelse. Pågående uppdrag: Ordförande i statens Valideringsdelegation, ordförande Teknikcollege, ordförande arvodeskommittén SAP, ledamot Arena-gruppens styrelse. Invald 2012.
- ▶ **Niklas Nordström**, (född 1968). Kommunalråd och kommunstyrelsens vice ordförande Luleå. Tidigare konsult och delägare i PR-byrå Prime, marknadsdirektör KPA Pension, oppositionsråd Nacka kommun, förbundsordförande SSU, förbundsordförande Svenska Basketbollförbundet. Andra uppdrag: styrelseordförande Svenska Flyg. Invald mars 2016.
- ▶ **Maria Rankka**, (född 1975). VD för Stockholms Handelskammare. Andra uppdrag: styrelseledamot i Stockholmsmässan och ledamot i IVA. Invald juni 2014.
- ▶ **Ulf Adelson**, (född 1941). Tidigare statsråd, partiordförande för Moderaterna, landshövding i Stockholms län mm. Andra uppdrag: styrelseordförande i Humle kapitalförvaltning, Svenska Vårdfastigheter, styrelseledamot i Stiftelsen Acta Oto-Laryngologica, Transticket AB och Offentliga Hus AB. Invald 2011.
- ▶ **Karin Olofsdotter**, (född 1966). Utrikesråd för handelsfrågor i Utrikesdepartementet. Tidigare chef för UD:s enhet för främjande och hållbart företagande, ambassadör i Budapest, enhetschef för UD:s ministerkansli, tjänstgöring vid ambassaderna i Washington och Moskva, tjänstgöring vid NATO-delegationen samt vid EU-representationen i Bryssel. Andra uppdrag: inga. Invald november 2016.
- ▶ **Maud Spencer**, (född 1962). VD Svalson AB. Andra uppdrag: Styrelseledamot i Svenskt Näringsliv. Invald 2010.



STYRELSENS ORDFÖRANDE OCH VICE ORDFÖRANDE

Ordförande och vice ordförande utses av styrelsen. Ordföranden utses bland de ledamöter som utsetts av regeringen, efter hörande av de båda huvudmännen. Niklas Nordström är styrelsens ordförande och Jonas Wiström är vice ordförande. Fram till och med oktober var Anders Ferbe vice ordförande.

Styrelsens ordförande har löpande kontakt med VD för att följa verksamheten samt ansvarar för att övriga ledamöter får den information och dokumentation som krävs för att kunna fullfölja sitt uppdrag i styrelsen. Ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete samt är även delaktig i utvärderingen avseende Business Swedens ledande befattningshavare, samt företräder Business Sweden i ägarfrågor.

STYRELSENS ARBETE

Under året har styrelsen sammanträtt fem gånger och har haft ett konstituerande styrelsemöte. Styrelsen behandlade vid dessa möten de ordinarie ärenden som förelåg vid respektive möte enligt fastställd arbetsordning, såsom budget, ekonomisk uppföljning, affärsplan och fastställande av mål och strategier.

Styrelsen är beslutsför när mer än hälften av ledamöterna, bland dem ordföranden eller vice ordförande, är närvarande. Som beslut gäller den mening som de flesta enar sig om. Kan majoritet för en mening inte uppnås, gäller ordförandens röst som utslagsröst.

VD och styrelsens sekreterare deltar regelmässigt vid styrelsens sammanträden.

Under 2017 har befattningen som personals representant i styrelsen som tidigare varit vakant, tillsatts av Göran Berg.

Business Swedens externa revisor närvarar årligen på minst ett styrelsemöte för att rapportera sina iakttagelser från sin granskning av intern kontroll, förvaltning och finansiell rapportering. Styrelsen träffar minst en gång per år, utan närvaro av VD eller annan person från ledningen, verksamhetens revisor.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Styrelsen utvärderar sitt arbete löpande och i en systematisk och strukturerad process. Vartannat år sker detta genom en mer detaljerad uppföljning vilken genomförs antingen av externa utvärderare eller ett internt förfarande. Ordföranden ansvarar för sådan utvärdering och att styrelsen delges resultatet. Den senaste detaljerade utvärderingen under ledning av extern part genomfördes under hösten 2017 där samtliga ledamöter fick möjlighet att lämna skriftliga svar. Nästa detaljerade utvärdering är tänkt att ske under 2019.

I slutet av varje styrelsemöte sker en utvärdering av styrelsemötet utan närvaro av VD eller annan person från ledningen.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott bestående av tre styrelseledamöter. Revisionsutskottet bereder ärenden för styrelsens räkning och övervakar frågor inför beslut i styrelsen avseende:

- ▶ Revisorsval och arvode
- ▶ Bolagets finansiella rapportering och interna kontroll
- ▶ Riskhantering
- ▶ Extern revision av årsredovisning och koncernredovisning.

Revisionsutskottets arbete redovisas för styrelsen i sin helhet. Under 2017 har utskottet sammanträtt tre gånger. Utskottsledamöter under 2017 har varit Anders Ferbe, Sofie Lindblom och Åke Svensson. Vid revisionsutskottets möten deltar även externa revisorer, förtroenderevisorer och deras suppleanter samt från Business Sweden, VD, CFO och ekonomichef.

ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott med syfte att företräda styrelsen i frågor om ersättnings- och anställningsvillkor för VD och till denne direktrapporterande befattningshavare. Ersättningsutskottets arbete redovisas för styrelsen i sin helhet.

Enligt styrelsens arbetsinstruktion består ersättningsutskottet av styrelsens ordförande

och vice ordförande. Under 2017 har ersättningsutskottet sammanträtt en gång, vilket var i januari 2017. Vid det tillfället bestod utskottet av Niklas Nordström och Anders Ferbe.

STYRELSENS NÄRVARO

Styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemöte och möten med revisionsutskott och ersättningsutskott sammanfattas nedan:

Styrelseledamot	Styrelsemöten*	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Niklas Nordström, ordförande	5 av 5	-	1 av 1
Jonas Wiström, vice ordf. (okt-dec)	4 av 5	-	-
Anders Ferbe vice ordf. (jan-okt)	3 av 5	2 av 3	1 av 1
Ulf Adelsohn	2 av 3	-	-
Signhild Arnegård Hansen	5 av 5	-	-
Eva Häussling	2 av 2	-	-
Sofie Lindblom	3 av 5	3 av 3	-
Karin Olofsdotter	2 av 3	-	-
Maria Rankka	5 av 5	-	-
Maud Spencer	3 av 3	-	-
Åke Svensson	5 av 5	3 av 3	-
Teppo Tauriainen	1 av 2	-	-
Per Westerberg	2 av 2	-	-

* Exklusive konstituerande styrelsemöte i juli 2017.

STYRELSELEDAMÖTERNAS ARVODEN

Styrelsens arvoden beslutas av representantskapet och för 2017 fastställdes arvodet till styrelsens ordförande till 110 000 kronor (110 000), styrelsens vice ordförande 75 000 kronor (75 000) och ett årligt arvode om 55 000 kronor (55 000) kronor till respektive styrelseledamot. För arbete i revisions- och ersättningsutskott utgår inget extra arvode till styrelsens ledamöter.

Till personalens representant och styrelsens sekreterare utgår inget arvode.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Styrelsen utser en verkställande direktör (VD) att leda och utveckla den dagliga verksamheten och ansvara för verksamhetens löpande förvaltning. Enligt styrelsens arbetsordning ska VD följa tillämpliga delar av Aktiebolagslagen (ABL). På konstituerande styrelsemöte den 6 juli 2017 fastställde styrelsen den nu gällande VD-instruktionen som klargör arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelse

och VD. Instruktionen innehåller bl. a följande ansvarsområden för VD:

- ▶ Efterlevnad av affärsplan med de målsättningar, policy och strategiska planer som styrelsen fastställt
- ▶ Löpande tillstålla styrelsens ledamöter information för att kunna följa verksamhetens resultat, ställning, likviditet och utveckling
- ▶ Ta fram informations- och beslutsunderlag samt förslag till dagordning inför styrelsemöten samt agera föredragande
- ▶ Årligen uppdatera koncernövergripande policys
- ▶ Löpande informera styrelsen om viktiga händelser, såsom uppkomna tvister av betydelse, uppsägning av viktiga avtal, betalningsinställelse eller uppkomst av annan obeståndssituation hos viktigare kund.

LEDNINGSGRUPPEN 2017

Nuvarande organisationsstruktur infördes i december 2016 (se bild på nästa sida).

Vid utgången av 2017 bestod Business Swedens ledningsgrupp av 11 personer, dvs VD, vice-verkställande direktörer och chefer för verksamhetsområden samt supportfunktioner. De ledande befattningshavarna finns namngivna i organisationsschemat.

Under 2017 har ledningen fortsatt lagt mycket tid på det stora förändringsarbete som inleddes 2014. Detta har krävt ett stort engagemang från ledningsgruppen. VD leder arbetet och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Under 2017 har ledningens möten främst varit fokuserade på:

- ▶ Strategisk och operativ utveckling
- ▶ Effektivitet och lönsamhetsförbättringar
- ▶ Verksamhetsutveckling och utveckling av tjänsteerbjudandet, bl. a genom projekt Phoenix som har fortsatt från 2016

- ▶ Finansiell uppföljning och kontroll, bl. a genom särskilda infrastrukturella satsningar
- ▶ Regeringens exportstrategi
- ▶ Intern utbildning och kunskapsdelning.

Ledningen har dessutom kontinuerlig kontakt i operativa frågor.

REVISORER

EXTERNA REVISORER

De externa revisorernas uppdrag är att på ägarnas vägnar oberoende granska styrelsens och VD:ns förvaltning, interna kontroll och finansiella rapportering.

I enlighet med stadgarna utser representantskapet årligen en revisor och en revisorssuppleant vilka båda ska vara auktoriserade revisorer. Vid representantskapet den 12 juni 2017 utsågs auktoriserade revisorn Ann-Christine Hägglund från PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisor för Business Sweden. Victor Brusewitz, auktoriserad revisor på samma byrå utsågs till revisorssuppleant.

FÖRTROENDEREVISORER

Business Swedens stadgar fastslår därutöver att ägarna årligen ska föreslå en förtroenderevisor och en suppleant vardera. Vid representantskapet den 12 juni 2017 meddelade staten att den utsett Torsten Ericsson (Departementsråd Utrikesdepartementet) med Sofia Granqvist (Kansliråd Utrikesdepartementet) som suppleant och SAU utsåg ekon. dr Daniel Wiberg (Chefsekonom, Företagarna) med Jonas Berggren (Chef Internationella Sekretariatet Svenskt Näringsliv) som suppleant.

Arvoden och kostnadsersättning till revisorer redovisas i not 6, sidan 51.

LEDNINGSGRUPPEN 2017



ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar till ledande befattningshavare bereds av ersättningsutskottet för beslut i styrelsen. För Business Swedens VD och övriga medlemmar av ledningsgruppen utgår månatlig lön och förmåner enligt individuella anställningsavtal. Rörliga löner förekommer inte. Lönerevision sker kalenderårsvis.

Business Sweden eftersträvar marknads- mässiga ersättningsnivåer i syfte att kunna rekrytera och behålla ledande befattningshavare. Regelbundet inhämtas lönestatistik från andra relevanta aktörer på marknaden. Därutöver gäller att ersättningar inte bara följer nivån för statistiskt jämförbara positioner, utan att Business Sweden i varje enskilt fall tar hänsyn till individens prestation och måluppfyllelse.

Löner och andra ersättningar till styrelse, VD och ledande befattningshavare under 2017 framgår av not 7, sida 54–55.

INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

De befintliga kontrollprocesserna inom Business Sweden har sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av ”The Committee of the Sponsoring Organizations of Treadway Commission” (COSO).

ANSVARSFÖRDELNING

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I styrelsens arbetsordning klargörs styrelsens ansvar samt den inbördes arbetsfördelningen mellan styrelsen och utskotten. Styrelsen har inom sig inrättat ett revisionsutskott som ska företräda

styrelsen med att övervaka bolagets finansiella rapportering, interna kontroll, riskhantering och den externa revisionen av årsredovisning och koncernredovisning. I VD-instruktion ingår riktlinjer för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen enligt vilken det löpande arbetet med intern kontroll är delegerat till VD.

RISKHANTERING

Business Swedens distribuerade verksamhet, med ca 480 anställda vid 53 kontor runt om i världen, innebär en komplexitet och utmaning vad gäller styrning, kontroll och anpassning till regelverk i olika länder. Därför är arbetet avseende intern kontroll av särskild vikt.

Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen i form av ett ramverk av policys och riktlinjer finns dokumenterat och tillgängligt för alla anställda på Business Swedens intranät. I dessa definieras bland annat redovisnings- och rapporteringsregler men också hur processerna för budget och prognos är utformade samt hur den interna kontrollen ska genomföras.

Business Sweden har under året arbetat fram en uppdaterad utbildning för handelssekreterare och kontorschefer som bygger på det tidigare utbildningspaketet, syftande till att stärka den interna kontrollen. Utbildningen inleddes i augusti och har löpande skett med nya avsnitt under året. Formen för utbildningen har varit fysiskt möte samt via webinarium och animerade instruktioner.

Det finns också en finanspolicy vilken har fastställts av styrelsen. Enligt finanspolicyn ska Business Swedens verksamhet präglas av ett lågt risktagande inom det finansiella området. Placering i spekulativt syfte är inte tillåten och valuta-, ränte- och kreditrisker ska i rimligaste mån minimeras. Avsikten med riktlinjerna är att de ska utgöra grunden för en effektiv intern kontroll och säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt och konsekvent vid jämförelse mellan åren.



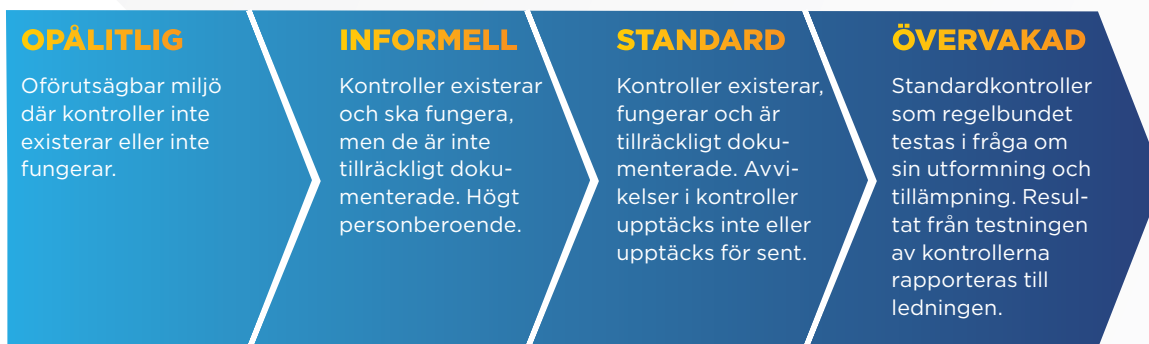
KONTROLLSTRUKTUR

Business Sweden arbetar för en kontinuerlig förbättring av den interna kontrollmiljön. I det ingår att identifiera verksamhetens viktigaste finansiella processer, upprätta flödesbeskrivningar samt fastställa mätpunkter för uppföljning av nyckelkontroller.

Utifrån Business Swedens definition av det centrala kontrollramverket så har en övervakande nivå bibehållits under 2017. Utöver de centrala processer som beskrivs ovan finns

även kompletterande rutiner lokalt på utlandskontoren. Det pågår en översyn av det lokala kontrollramverket för att nå upp till en övervakad nivå. Detta arbete fortsätter under 2018. Tillsammans med en fortsatt vidareutveckling av de ekonomiska systemen kommer detta bidra till en förbättrad intern kontrollmiljö. En övervakande nivå är vad som bedöms vara den eftersträlvade nivån för Business Sweden (se bild nedan).

INTERN KONTROLL - VÄGEN TILL MOGNAD



KONTROLLAKTIVITETER OCH UPPFÖLJNING

Medarbetarna på ekonomifunktionen på Business Sweden utför och dokumenterar kontrollaktiviteter enligt ett etablerat schema. Dessutom utförs en analytisk uppföljning av finansiell information vad gäller resultatutveckling med jämförelser mot budget och prognos samt föregående år. Denna analytiska uppföljning utförs för såväl olika enheter som för enskilda projekt och verksamheten totalt. Den analytiska granskningen utförs av controllers, lands- och avdelningschefer samt av ledningen.

Business Sweden anlitar sedan 2009 PricewaterhouseCoopers ("PwC") för att genomföra en utökad granskning av interna kontroller av utlandsenheterna som ett separat uppdrag. Ambitionen är att samtliga utlandskontor av betydande storlek ska granskas på plats över en treårsperiod. Syftet med granskningen är att säkerställa att de dagliga rutinerna på kontoren fungerar och är ändamålsenliga samt att säkerställa att den finansiella rapporteringen från kontoren till huvudkontoret i Sverige håller god kvalitet. Under 2017 har totalt 15 (11) kontor varit föremål för en sådan utökad granskning. PwC rapporterar iakttagelser utifrån denna utökade granskning både muntligt och skriftligt till ledningen, revisionsutskottet och styrelsen.

EXTERN FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen och VD avger årligen en årsredovisning. I tillägg till årsredovisningen ska Business Sweden årligen enligt regeringens riktlinjer redovisa och kommentera verksamhetens utfall i förhållande till verksamhetsuppdrag och riktlinjer. Detta redovisas i en särskild rapport "Redovisning av statens uppdrag till Business Sweden". För 2017 ska rapporteringen avlämnas senast 1 mars 2018.

Business Swedens officiella hemsida, www.business-sweden.se, är en prioriterad kanal för denna samlade kommunikation.

AVVIKELSER FRÅN SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

De avvikelser från Koden som är föranledda av organisationsformen och ägarstrukturen, berör i huvudsak nominering och arvodering av styrelseledamöter och revisorer (dvs det finns ingen valberedning) samt redovisning av styrelseledamöternas oberoende av de större ägarna (det finns endast två huvudmän).



FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

INLEDNING

Business Sweden, org.nr. 262000-1194, avser den organisation som formellt är registrerad som Sveriges Export- och Investeringsråd med säte i Stockholm. Business Sweden har två huvudmän, svenska staten och det privata näringslivet i Sverige. Staten representeras av Utrikesdepartementet och näringslivet av Sveriges Allmänna Utrikesförening.

Business Sweden bedriver sin verksamhet med i genomsnitt 480 (474) anställda på 16 platser i Sverige inklusive huvudkontoret i Stockholm, samt på 53 kontor i övriga världen. Verksamheten bedrivs som handelssekreterar-

kontor, filialer och dotterbolag. För ytterligare information om antal anställda samt dotterbolag se not 7 (sid 52) och not 13 (sid 60–61).

Samtliga belopp är angivna i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen för 2017 uppgick till 687 mkr (657). I tabellen nedan åskådliggörs fördelningen av nettoomsättningen per finansieringskälla. Ökningen förklaras i huvudsak av det utökade uppdraget inom regeringens

Nettoomsättning (mkr)	2017	2016
Statliga uppdraget		
Exportfrämjandet	281	267
Investeringsfrämjandet	64	63
Övriga uppdrag från regering, departement och andra statliga aktörer	55	41
Svenskt Näringsliv	9	9
Externa intäkter		
Extern andel av delvis statligt finansierade tjänster och program	74	80
Extern finansierade tjänster	204	197
Summa	687	657

exportstrategi (se vidare under "Väsentliga händelser 2017", sid 31) samt externt finansierade tjänster. För ytterligare information om nettoomsättning per verksamhetsområde se not 3 (sid 50). För ytterligare information om förskott från kunder, pågående arbete för annans räkning, uppdrag från regering och departement samt Svenskt Näringsliv se not 17–19 (sid 62–63).

RESULTAT

Rörelseresultatet före kostnader av engångskaraktär uppgick till 22 mkr (27). Under året har verksamheten utvecklats positivt. En större satsning har skett inom region APAC (Asia Pacific), där Shanghaikontoret fått en

förstärkning av resurser samt en etablering med kontor på Filippinerna. Detta har varit möjligt genom regeringens satsning på tillväxtmarknader och ett ökat intresse från svenska företag att nyttja Business Swedens kompetenta personal i tilläggsuppdrag.

Årets rörelseresultat har som en följd av satsningar belastats med ökade personalkostnader. Det har även belastats med kostnader av engångskaraktär, främst omstruktureringskostnader, vilka uppgick till 4 mkr (5). Rörelseresultatet efter kostnader av engångskaraktär uppgick till 18 mkr (22).

Resultat före skatt (efter finansiella poster) uppgick till 18 mkr (22). Årets resultat uppgick till 14 mkr (20). Skatt på årets resultat är hänförlig till Business Swedens dotterbolag i Sverige och i utlandet.

FEMÅRSÖVERSIKT

Nyckeltal (mkr)	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	687	657	593	594	604
Rörelsens kostnader	-665	-630	-585	-611	-636
Rörelseresultat före kostnader av engångskaraktär	22	27	8	-17	-32
Kostnader av engångskaraktär	-4	-5	0	-62*	-13
Rörelseresultat efter kostnader av engångskaraktär	18	22	8	-79	-45
Resultat efter finansiella poster	18	22	9	-77	-42
Balansomslutning	282	289	266	252	282
Eget kapital	90	78	58	50	127
Soliditet (%)	32	27	22	20	45
Medelantal anställda	480	474	452	456	543

* Främst hänförligt till ett omfattande omstruktureringsprogram i Sverige och utomlands.



KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten var negativt och uppgick till -12 mkr (22) under 2017. Det förklaras dels av leverans av erhållna statliga engångsuppdrag under slutet av 2016 och dels av ökad kundfakturerings under slutet av verksamhetsåret. Även minskning av kortfristiga skulder har påverkat kassaflödet negativt.

Kassaflödet från investeringsverksamheten var -9 mkr (-13) som en följd av investeringar i materiella anläggningstillgångar i såväl Sverige som i utlandet.

Totalt kassaflöde för 2017 var negativt och uppgick till -21 mkr (9). Det innebar att likvida medel vid årets slut var 123 mkr (145). Styrelsen och företagsledningen följer likviditetsutvecklingen löpande.

Eget kapital uppgick till 90 mkr (78) vilket var en ökning med 12 mkr. Avsättningen av årets resultat till eget kapital var i linje med styrelsens och ledningens långsiktiga målsättning för att skapa finansiell stabilitet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER 2017

År 2017 var ännu ett händelserikt år med stark utveckling för Business Sweden. Efter många års arbete offentliggjordes den 4 april Amazon Web Services investering med 3 datacenter i Mälardalen. Denna investering är liksom Facebooks datacenterinvestering i Luleå 2011 av strategisk vikt för Sverige som ledande investeringsland för modern energintensiv verksamhet i norra Europa. Business Sweden medverkade under 2017 till totalt 29 högkvalitativa investeringar av strategisk vikt för Sverige.

EXPORTSTRATEGI

Business Sweden har under 2017 fortsatt ledningen av regeringens initiativ i Exportstrategin "Team Sweden Invest" och åtgärd nr 16 "Utländska företag ska vilja investera i Sverige". I samverkan med deltagande myndigheter och organisationer levererade Business Sweden under året ett förslag på nationell strategi för investeringsfrämjande samt en rapport om hinder och möjligheter inom investeringsfrämjandet.

Satsningen på främjandeprogram för svenska företags allra största internationella affärer som stöds av regeringens Exportstrategi åtgärd nr 7 "De största affärerna", fortsatte utvecklas starkt under 2017. Under året har Business Sweden arbetat med drygt 30 prioriterade projekt med signifikant affärsvärde på kort, medel och längre sikt.

På innovationsriksdagen den 25 april lanserade Business Sweden initiativet "Going Global" som är ett särskilt anpassat export- och investeringsprogram för att möta efterfrågan från svenska tech start-ups och scale-ups på stöd för en snabb och framgångsrik internationell expansion. Under året deltog ett 80-tal företag i programmet. Programmet ingår i regeringens Exportstrategi åtgärd nr 17 "Innovativa och tidigt internationaliserade företag".

I samband med att riksdagen den 20 juni antog den nationella livsmedelsstrategin med sikte mot år 2030 fick Business Sweden i uppdrag att driva ett program för ökad livsmedelsexport. Programmet som går under namnet "Try Swedish! Exportprogram" har en budget om 31 mkr 2017-2019. I december 2017 förstärktes programmet med en extrasatsning om 40 mkr 2018-2019 och är nu Business Swedens klart största främjandeprogram inom en enskild sektor.

I Sverige har Business Sweden, i linje med regeringens Exportstrategi åtgärd nr 3, varit med och etablerat ytterligare 6 regionala exportcentra där Business Sweden arbetar tätt med etablerade samarbetspartners för

att åstadkomma ”en väg in” för de lokala företagen. Under året har arbetet med Tillväxtverket förstärkts för att förenkla för små och medelstora företag att få information digitalt via Tillväxtverkets nationella webportal www.verksam.se. Ytterligare 2 regionala exportrådgivare är rekryterade. Vid slutet av året har Business Sweden 26 personer anställda inom Småföretagsprogrammet. Våra regionala exportrådgivare är organiserade i 4 regioner (Nord, Öst, Väst och Syd) som täcker alla län i Sverige.

Under 2017 har Business Sweden effektiviserat och automatiserat processer i tjänsterna inom grundläggande exportinformation. En översyn har också gjorts av samtliga databaser och statistik som används internt. Ansvaret för samtliga globala databaser ligger nu centralt placerat på huvudkontoret och ett globalt nätverk är skapat med regionala ”super users” på utvalda kontor i världen som bistår sina respektive regioner med uttag av statistik ur databaserna.

I den grundläggande exportservicen tillhandahåller Business Sweden handböcker för exportregler. Bland dessa har ”Skeppningshandboken” under året genomgått en fullständig uppdatering inklusive nytt utseende och förenklad struktur. ”E-handelsguiden” har utökats med ytterligare fyra länder: Australien, Saudiarabien, Tjeckien och Slovakien och omfattas nu av 28 länder. En helt ny ”CSR-guide” är också framtagen. Totalt antal besök på de exporttekniska webbtjänsterna var 53 500 under 2017.

Den privata konsultverksamheten på utlandskontoren för att hjälpa företag i Sverige att öka sin internationella försäljning ökade under 2017 med 4%. Under året gjordes flera genombrott med nya tjänstetyper och arbete med ledande svenska företag. Bland annat ökade antalet projekt inom regionala expensionsstrategier och företagsförvärv.

DELEGATIONER OCH FRÄMJANDEAKTIVITETER

Under 2017 genomförde Business Sweden ett antal främjandeaktiviteter för att stärka svenska företags möjligheter till ökad internationell försäljning och attrahera utländska investeringar till Sverige. Exempel på betydande näringslivsdelegationer och främjandeaktiviteter med ledande företag är:

- ▶ Team Sweden-delegationen till Iran med Statsminister Stefan Löfvén och EU- och handelsminister Ann Linde som adresserade handelsfrågor efter hävning av EUs sanktioner.
- ▶ Business Forum med över 100 deltagare i samband med statsbesöket från Kanada med generalguvernör David Johnston där affärsmöjligheter med anledning av det nya frihandelsavtalet diskuterades.
- ▶ Svenska paviljongen på Mobile World Congress i Barcelona där försäljnings- och investeringsfrågor diskuterades tillsammans med ledande svenska telekomföretag.
- ▶ Svenska Try Swedish-paviljongen på Asiens ledande livsmedelsmessa HOFEX med Landsbygdsminister Sven-Erik Bucht och ledande svenska livsmedelsföretag.
- ▶ Statsbesöket till Indonesien med Hans Majestät Konungen och dåvarande Infrastrukturminister Anna Johansson som adresserade handels- och innovations-samarbete.
- ▶ Team Sweden-delegationen till Kina med Statsminister Stefan Löfvén, Närings- och innovationsminister Mikael Damberg, EU- och handelsminister Ann Linde och Miljöminister Karolina Skog där en bred handels- och investeringsagenda och bilateralt samarbete diskuterades.
- ▶ Team Sweden-delegationen till Mexiko med EU- och handelsminister Ann Linde för att främja svenska företags försäljning inom energi, infrastruktur och stadsplanering.

- ▶ Team Sweden-delegationen till Saudiarabien med EU- och handelsminister Ann Linde som adresserade svenska företags försäljning inom energi- och infrastruktur och stadsplanering.
- ▶ Swedish "Hot Spot"-paviljongen på världens största techmässan WebSummit i Portugal tillsammans med ledande svenska start-up företag.

Business Sweden har under året fortsatt den digitala utvecklingen för att bättre kunna möta företagens digitala arbetssätt. Ett exempel på det nya digitala arbetssättet lanserades i samband med konferensen Middle East Summit den 26–27 september.

På Dagens Industris scen i Almedalen lanserades Business Swedens rapport "Om krisen kommer". Med bakgrund i de senaste årens geopolitiska utveckling visade rapporten på tre möjliga geopolitiska framtidsscenarioer och dess effekter för svensk ekonomi och export på världens marknader. Rapporten har rönt uppmärksamhet och öppnat upp nya diskussionsarenor för Business Sweden.

KONTORSNÄTVERK

I syfte att effektivisera Business Swedens verksamhet sker en kontinuerlig översyn av kontorsnätverket i utlandet. Under 2017 har därför nedläggning av kontoren i Kiev och Bukarest påbörjats. Detta innebär att den aktuella marknaden bevakas av personal verksam vid andra kontor i regionen.

För att bättre möta företagens efterfrågan i Iberia har resurser styrts om från kontoret i Portugal till Spanien, och en stängning av kontoret i Lissabon har initierats.

I linje med satsningen på de snabbväxande asiatiska marknaderna lanserades ett regionalt

huvudkontor i Shanghai för att hantera regionövergripande främjandefrågor inom investerings- och exportfrämjande, samt möta företagets efterfrågan på strategisk rådgivning i mer komplexa multimarknadsprojekt. Business Sweden har påbörjat etableringen av ett kontor i Manilla, Filippinerna och rekryterat personal under 2017.

I slutet av året har Business Sweden 363 konsulter och rådgivare på 53 utlandskontor i 48 länder.

IT

Året 2017 innehöll ett omfattande förändringsarbete av Business Swedens IT-miljö globalt. Ett nytt intranät har lanserats med uppdaterat system för erfarenhets- och kunskapsdelning mellan samtliga medarbetare i Business Swedens globala organisation. Fokus lades på att öka flexibiliteten och mobiliteten av vår information med hjälp av molnlösningar med global täckning. I samband med detta ökades och standardiserades säkerheten i våra informationslager, vår nätverkstrafik och accessmöjligheterna. Det övergripande målet med förändringsarbetet var att öka samarbetsmöjligheterna globalt, både inom Business Sweden och med kunder och partners, genom att utveckla samarbetsplattformar och verktyg för kommunikation.

Organisationen har även investerat i ny programvara för att öka kvalitén och effektiviteten i delar av vår interna rapportering och uppföljning, samt investerat i systemstöd för att modernisera och effektivisera vår marknadskommunikation.

Under året har Business Sweden gjort förberedande arbete för att under 2018 kunna bredda erbjudandet i digitala kanaler riktat mot svenska små- och medelstora bolag.

STYRELSELEDAMÖTER

I juni 2017 utsåg svenska staten Per Westerberg till ny ledamot i Business Swedens styrelse. Styrelsen utsåg därefter inom sig Niklas Nordström till styrelsens ordförande. SAU utsåg i juni 2017 Eva Häussling till ny ledamot och svenska staten utsåg i oktober 2017 Teppo Tauriainen till ny ledamot. Tidigare ledamöterna Ulf Adelson, Karin Olofsdotter och Maud Spencer lämnade sina styrelseposter under året.

ÖVRIGT

Riksdagens Näringsutskott beslutade i april 2017 att följa upp och utvärdera riksdagsbeslutet 2012 att slå samman det statligt finansierade export- och investeringsfrämjande som utfördes av Exportrådet och Invest Sweden. Bakgrunden är att det i utskottens uppgifter ingår, enligt 4 kap. 8 § regeringsformen, att följa upp och utvärdera riksdagsbeslut. Uppföljningen utförs av utskottsavdelningens utvärderings- och forskningssekretariat och beräknas vara klar under första kvartalet 2018.

RISKER OCH MÖJLIGHETER

Redogörelsen nedan för risker och osäkerhetsfaktorer gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är riskerna upptagna i rangordning.

ANDEL STATLIGA INTÄKTER

Omfattningen av den statliga finansiering som tillfaller Business Sweden för främjandeaktiviteter avgörs av regeringen och dess politiska ambitioner. Det är ovisst vad som kommer att ske efter år 2019. Osäkerheten kring finansieringen påverkar Business Swedens möjligheter att planera och dimensionera verksamheten långsiktigt.

KONJUNKTURBEROENDE

Den del av Business Swedens verksamhet som är relaterad till privata konsultintäkter från svenska företag påverkas av företagens allmänna framtidstro och investeringsvilja. Konjunkturen i omvärlden och den internationella efterfrågan är faktorer som direkt påverkar svenska företag. Även den svenska kronans köpkraft jämfört med andra stora valutor liksom förekomsten av handelshinder är viktiga faktorer som påverkar svensk handel och i förlängningen efterfrågan på Business Swedens tjänster.

UTLANDSVERKSAMHET

Business Sweden har verksamhet i flera länder med politisk instabilitet, vilket kan påverka förutsättningarna negativt för att bedriva affärsverksamhet och internationell handel. Om stora förändringar sker på kort tid kan det vara svårt för Business Sweden att anpassa sin lokala verksamhet utan att intäktsbortfall och/eller kostnader blir kännbara.

Business Swedens intäkter är till övervägande del i svenska kronor. Däremot är delar av Business Swedens kostnadsbas i utlandsverksamheten i utländsk valuta, främst EUR, USD och CNY, vilket innebär att Business Sweden är exponerad för valutakursfluktuationer. Som en följd av detta terminsäkras flöden i utländsk valuta.

PROJEKTBASERAD VERKSAMHET

Business Swedens verksamhet är till övervägande del projektbaserad och en stor andel av projekten utgörs av fastprisåtaganden där den bedömda lönsamheten kan påverkas negativt om resursåtgången vid genomförandet blir större än planerat. Business Sweden följer därför projektens utfall och aktuella prognoser löpande i syfte att begränsa risken att förluster uppstår.

PERSONALEN DEN VIKTIGASTE TILLGÅNGEN

Business Swedens viktigaste tillgång är medarbetarna. För att kunna utveckla verksamheten är det av stor vikt att Business Sweden kan behålla kvalificerade medarbetare genom att erbjuda intressanta och utmanande arbetsuppgifter, ett attraktivt medarbetarerbjudande samt möjlighet till vidareutveckling. Även om Business Sweden strävar efter att tillsätta öppna chefspositioner med interna kandidater, så måste Business Sweden också kunna attrahera nya medarbetare för att kunna ersättningsrekrytera och växa. Vissa positioner och då särskilt i utlandsverksamheten kan ta längre tid att tillsätta då lokala förhållanden kan ställa särskilda krav på kvalifikationer vilka endast ett mindre antal personer besitter.

Personalkostnaderna är Business Swedens absolut största kostnadspost. För att kunna etablera en positiv relation mellan intäkter och kostnader måste Business Swedens personalkostnadsnivå vara rimlig i förhållande till det marknadspris som kunderna är beredda att betala för respektive tjänst. Prisnivån på de externa tjänsterna har stor inverkan på verksamhetens resultat.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda under 2017 uppgick till 480 (474) varav 363 (363) i utlandet. Andelen kvinnor totalt i Business Sweden uppgick till 52% (53%). I den svenska verksamheten var andelen kvinnor 53% (54%) och i utlandet 52% (53%).

Business Sweden är kollektivavtalsanslutna till Almega tjänstemannaavtalet samt PTK och Svenskt Näringslivs avtal om social trygghet vid utlandstjänstgöring.

SÄKERHET

Tidigare år initierades en omfattande översyn inom säkerhetsområdet som kontinuerligt följs upp. Denna har omfattat plats- och resesäkerhet, försäkringsskydd, bakgrunds- kontroller, incidentrapportering, personskydd samt information och utbildning av personal. Arbetet har fortsatt med uppdaterade översyner och instruktioner för valda orter av våra verksamheter i Sydamerika, Europa, Asien och Afrika där vi sett att situationen förändrats materiellt. Vidare har ett effektivt system utvecklats för kartläggning och uppföljning av detaljerade säkerhetsfaktorer för samtliga kontor. Detta ger en aktuell överblick och möjlighet att kontinuerligt uppdatera och förbättra säkerheten för personalen världen över. Det tjänar också som underlag för beslut kring åtgärder i händelse av att säkerhetsläget snabbt försämras i någon del av världen.

HÅLLBARHET

Internationellt hållbara affärer är ett strategiskt och prioriterat område för Business Sweden. Under 2017 har organisationen utfört en väsentlighetsanalys i samarbete med kunder och andra nyckelintressenter och identifierat vilka hållbarhetsfrågor som har högst betydelse för Business Sweden. Baserat på detta har en hållbarhetsstrategi utvecklats och antagits av styrelsen. Business Sweden bedöms ha störst möjlighet att påverka genom sin rådgivning till företag i frågor om respekt för mänskliga rättigheter och korruptionsförebyggande i internationella affärer. Genom att lyfta fram hur hållbarhetsaspekter påverkar företagets affärer på olika marknader och öka deras kunskap kan Business Sweden indirekt bidra till hållbar utveckling. I enlighet med

6 kap. 11 § och 7 kap. 31 a-c § och Årsredovisningslagen (ÅRL) har Business Sweden valt att upprätta moderbolagets och koncernens hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten omfattar samtliga dotterbolag som omfattas av kravet enligt ÅRL. Hållbarhetsrapporten för 2017 redovisas separat och finns tillgänglig på www.business-sweden.se.

UTSIKTER 2018

I december 2017 delgavs Business Sweden ett regeringsbeslut att de statliga grunduppdragen för export- och investeringsfrämjande kommer att öka till totalt 349,8 mkr under 2018 (329,8). Exportfrämjandet uppgår till 282,5 mkr (262,5) och investeringsfrämjandet 67,3 mkr (67,3). Under 2017 utgjorde de statliga uppdragen inklusive finansiering från Svenskt Näringsliv 56% (57%) av Business Swedens totala intäkter.

Investeringsfrämjandet erhöll i slutet av 2016 ett statligt tilläggsuppdrag avseende "smart industri" vilket löper under åren 2016–2019 och uppgår till 11,5 mkr.

När det gäller de statligt finansierade programmen inom livsmedelsområdet så beräknas de öka i omfattning under 2018.

Under 2018 planerar Business Sweden för ytterligare tillväxt i privata konsultintäkter och att öka antalet anställda med cirka 35 medarbetare, varav cirka 5 personer i Sverige och 30 personer i utlandsverksamheten.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Det har inte inträffat några väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång utan verksamheten fortsätter att utvecklas enligt plan.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernens egna kapital uppgår till 90 192 tkr, varav koncernens årsvinst uppgår till 13 722 tkr.

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 31 741 tkr, varav moderbolagets årsvinst uppgår till 2 600 tkr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår till representantskapet att stående vinstmedel i moderbolaget disponeras enligt följande (nedan belopp i tkr):

Balanserat resultat	29 141
Årets resultat	2 600
Summa	31 741
Balanseras i ny räkning	31 741

Resultatet av moderbolagets respektive koncernens verksamhet under räkenskapsåret och dess ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt tilläggsupplysningar.



KONCERNENS RESULTATRÄKNING

tkr	Not	2017	2016
Rörelsens intäkter mm			
Nettoomsättning	3, 4	686 765	656 660
Övriga rörelseintäkter		486	953
Summa		687 251	657 613
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4, 5, 6	-256 137	-254 642
Personalkostnader	7	-404 979	-375 882
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-8 204	-5 531
Rörelseresultat		17 931	21 558
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	378	703
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-57	-58
Resultat efter finansiella poster		18 252	22 203
Skatt på årets resultat	10	-4 530	-2 342
ÅRETS RESULTAT		13 722	19 861

KONCERNENS BALANSRÄKNING

tkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	11	28 225	15 403
Pågående projekt	11	90	12 174
Summa		28 315	27 577
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	12	11 273	10 952
Uppskjutna skattefordringar	14	65	100
Summa		11 338	11 052
Summa anläggningstillgångar		39 653	38 629
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		83 246	65 773
Övriga fordringar		11 147	19 352
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	25 237	20 249
Summa		119 630	105 374
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar		27 347	27 322
Summa		27 347	27 322
Kassa och bank		95 845	117 694
Summa omsättningstillgångar		242 822	250 390
SUMMA TILLGÅNGAR		282 475	289 019

KONCERNENS BALANSRÄKNING

tkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Övrigt tillskjutet kapital		90 192	77 973
Summa eget kapital		90 192	77 973
Avsättningar			
Uppskjutna skatteskulder	14	779	120
Avsättningar för pensioner	16	3 569	3 262
Summa		4 348	3 382
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		0	50
Summa		0	50
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder	17,19	93 267	110 580
Pågående arbeten	18,19	12 961	24 610
Leverantörsskulder		29 646	27 472
Skatteskulder		3 254	673
Övriga kortfristiga skulder		14 134	11 119
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	34 673	33 160
Summa		187 935	207 614
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		282 475	289 019

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

tkr	Not	2017	2016
Rörelsens intäkter mm			
Nettoomsättning	3, 4	598 739	579 660
Övriga intäkter		17 196	17 558
Summa		615 935	597 218
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4, 5, 6	-256 889	-251 015
Personalkostnader	7	-354 896	-328 175
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-6 997	-4 544
Rörelseresultat		-2 847	13 484
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag		5 208	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	288	623
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-49	-54
Resultat efter finansiella poster		2 600	14 053
ÅRETS RESULTAT		2 600	14 053

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

tkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	11	23 949	12 877
Pågående projekt	11	90	9 551
Summa		24 039	22 428
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	13	101	411
Fordringar hos koncernbolag		202	211
Andra långfristiga fordringar	12	8 846	8 761
Summa		9 149	9 383
Summa anläggningstillgångar		33 188	31 811
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		57 088	50 628
Fordringar hos koncernbolag		26 170	22 065
Övriga fordringar		10 874	18 469
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	23 309	18 831
Summa		117 441	109 993
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar		27 347	27 322
Summa		27 347	27 322
Kassa och bank		34 601	56 862
Summa omsättningstillgångar		179 389	194 177
SUMMA TILLGÅNGAR		212 577	225 988

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

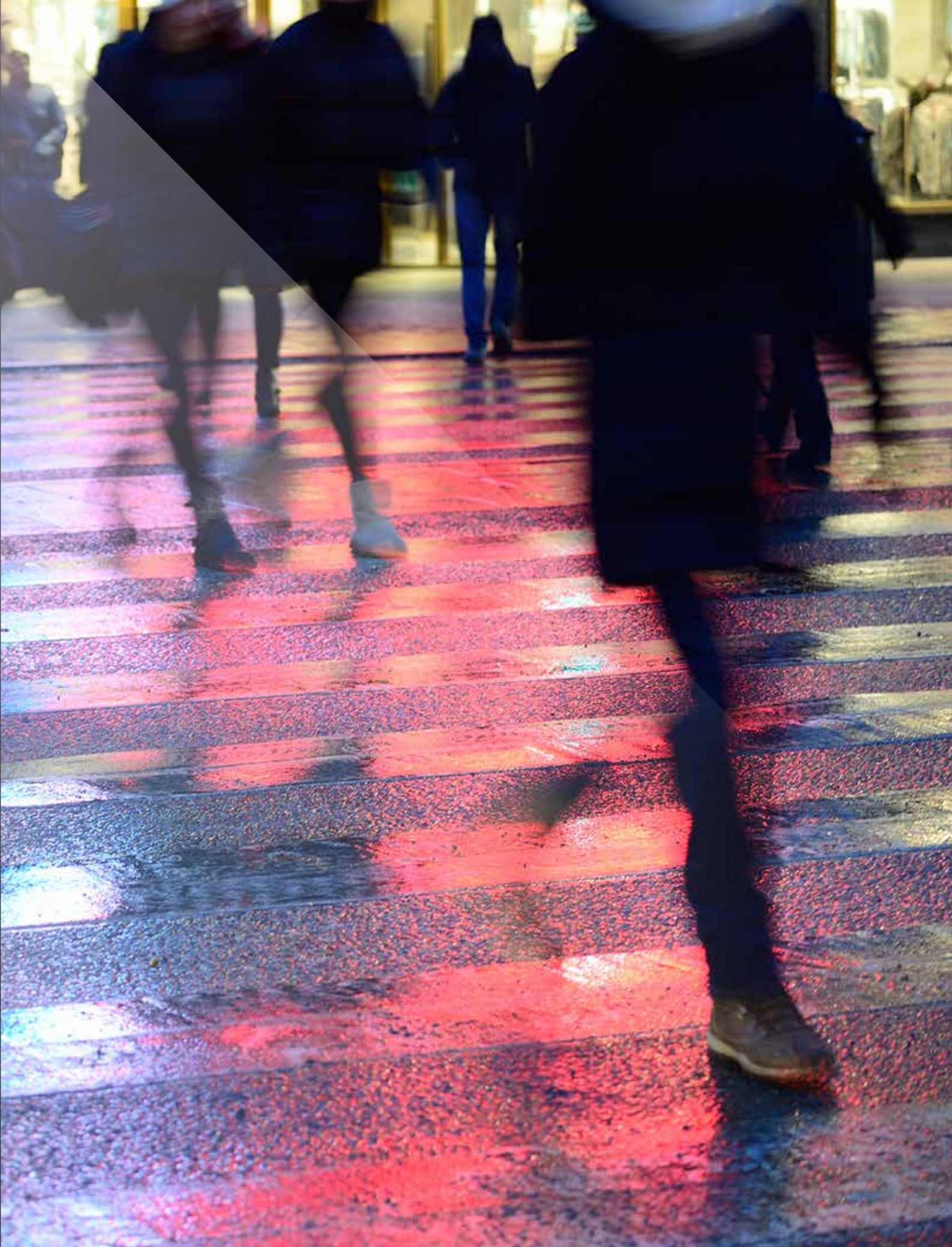
tkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		29 141	15 088
Årets resultat		2 600	14 053
Summa eget kapital		31 741	29 141
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	16	3 569	3 262
Summa		3 569	3 262
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernbolag		0	11 108
Övriga långfristiga skulder		0	50
Summa		0	11 158
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder	17, 19	59 072	81 612
Pågående arbeten	18, 19	13 737	25 323
Leverantörsskulder		28 987	27 405
Skulder till koncernbolag		39 493	10 930
Övriga kortfristiga skulder		6 659	6 510
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	29 319	30 647
Summa		177 267	182 427
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		212 577	225 988

KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

tkr	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
KONCERNEN			
Eget kapital 2016-01-01	50 347	7 320	57 667
Vinstdisposition	7 320	-7 320	0
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	445		445
Årets resultat		19 861	19 861
Eget kapital 2016-12-31	58 112	19 861	77 973
Vinstdisposition	19 861	-19 861	0
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-1 503		-1 503
Årets resultat		13 722	13 722
Eget kapital 2017-12-31	76 470	13 722	90 192
	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
MODERBOLAGET			
Eget kapital 2016-01-01	13 689	1 399	15 088
Vinstdisposition	1 399	-1 399	0
Årets resultat		14 053	14 053
Eget kapital 2016-12-31	15 088	14 053	29 141
Vinstdisposition	14 053	-14 053	0
Årets resultat		2 600	2 600
Eget kapital 2017-12-31	29 141	2 600	31 741

KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2017	2016	2017	2016
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Resultat före finansiella poster		17 931	21 558	-2 847	13 484
Av- och nedskrivningar		8 204	5 531	6 997	4 544
Övriga ej likviditetspåverkande poster	21	2 712	-1 067	7 724	-1 119
Summa		28 847	26 022	11 874	16 909
Erhållen ränta		490	554	401	473
Erlagd ränta		-57	-58	-49	-54
Betald inkomstskatt		-3 869	-2 421	0	0
Summa		25 411	24 097	12 226	17 328
Ökning/minskning kundfordringar		-17 473	732	-6 460	-8 470
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		3 105	-5 399	-1 101	-17 470
Ökning/minskning leverantörsskulder		2 174	14 132	1 582	14 208
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-24 885	-11 324	-9 113	-2 368
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-11 668	22 238	-2 866	3 228
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-9 268	-17 626	-8 864	-14 671
Sålda materiella anläggningstillgångar		730	1 034	728	1 035
Avyttring/amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar		-528	3 057	0	2 546
Ökning/minskning kortfristiga finansiella placeringar		0	139	-76	139
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-9 066	-13 396	-8 212	-10 951
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Ökning/minskning skuld		0	0	-11 158	-4 991
Årets kassaflöde		-20 734	8 842	-22 236	-12 714
Likvida medel vid årets början		145 016	136 174	84 184	96 898
Kursdifferens i likvida medel		-1 090	0	0	0
Likvida medel vid årets slut		123 192	145 016	61 948	84 184





NOFF

P



NOTER

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Business Sweden, organisationsnummer 262000-1194, med säte i Stockholm är formellt registrerat som Sveriges export och investeringsråd.

NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Business Swedens årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

KONCERNREDOVISNING

Bolaget upprättar koncernredovisning. Företag där moderbolaget innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där moderbolaget genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterbolag och konsolideras i koncernredovisningen (se not 13). Dotterbolagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas från koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas

till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Mellanhavanden mellan koncernbolag elimineras i sin helhet.

Dotterbolag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar vilket beskrivs i stycket Utländsk valuta nedan. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas som omräkningsdifferens i koncernens eget kapital.

UTLÄNDSK VALUTA

Business Swedens redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor efter balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har resultatförts.

Vid omräkning till svenska kronor av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar har den så kallade dagskursmetoden använts. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagens balansräkningar har därvid omräknats till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser har förts direkt till eget kapital.

INTÄKTER

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

För utförda tjänsteuppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. För utförda tjänsteuppdrag till fast pris redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas som kostnad.

Årsuppdragen från staten betalas ut, i enlighet med regleringsbrevet, med en tolfte del per månad. Dessa medel redovisas initialt som "erhållet förskott statligt uppdrag" innan de enligt Business Swedens interna ramverk projektsätts och omklassificeras till "pågående arbete statligt uppdrag".

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Noggrannhet i uppskattningar och bedömningar är väsentligt vid värdering av pågående tjänsteuppdrag. Resultatprognoser uppdateras löpande för att minimera risken för felaktig värdering och eventuella förlustorderprojekt.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar
Anläggningstillgången redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångens ekonomiska livslängd. Varumärke skrivs av med 33%.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet

av tillgången. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Inventarier och bilar skrivs av med 20%, datorutrustning med 33% och förbättringsutgift på annans fastighet efter hyreskontraktets längd. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Finansiella anläggningstillgångar
Värdepapper med en på balansdagen återstående löptid som överstiger 12 månader redovisas bland finansiella anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärde.

KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Värdepapper med en löptid på mindre än 12 månader redovisas som kortfristiga placeringar och värderas till lägsta värdets princip, dvs det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Upplupen ränta periodiseras.

LEASING

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda i koncernen utgörs främst av lön, betald semester, betald sjukfrånvaro och sjukvård. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad i takt med intjänandet och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

AVSÄTTNINGAR

Årets avsättningar avser pensioner. Dessa beräknas enligt lokala regler.

SKATT

Business Sweden är inget skattesubjekt. Redovisad skatt är därför hänförlig till dotterbolagen. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skul-

der och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalyserna är upprättade enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras förutom kassa- och banktillgödohavanden, kortfristiga placeringar då dessa är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer och handlas på en öppen marknad till kända belopp.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen.

NOT 3 NETTOOMSÄTTNING PER VERKSAMHETSOMRÅDE

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Grundläggande exportservice	96 786	120 966	92 348	117 311
Småföretagsprogram	107 812	69 203	103 411	65 208
Riktat exportfrämjande	76 243	77 211	67 820	73 621
Grundläggande investeringsfrämjande	63 758	63 084	58 574	59 919
Övriga uppdrag från regering, departement och andra statliga aktörer	54 971	40 526	53 121	37 154
Svenskt Näringsliv	9 000	9 500	9 000	9 500
Externa intäkter				
Extern andel av statligt finansierade tjänster och program	73 778	79 407	59 978	70 825
Externt finansierade tjänster	204 417	196 763	139 218	136 496
Koncerninterna intäkter	0	0	15 269	9 626
Summa	686 765	656 660	598 739	579 660

NOT 4 UPPGIFT OM INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM SAMMA KONCERN, MM

%	2017	2016
Inköp	2,0%	1,7%
Försäljning	4,6%	3,5%

NOT 5 LEASINGAVTAL

tkr / Förfallotidpunkt	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Inom ett år	46 358	48 400	36 468	39 797
Senare än ett år men inom fem år	92 027	71 877	75 749	55 473
Senare än fem år	11 348	18 820	9 668	16 193
Summa	149 733	139 097	121 885	111 463
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	60 354	59 964	50 564	50 564

Koncernen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende framför allt hyrda lokaler.

NOT 6 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
PricewaterhouseCoopers AB				
Revisionsuppdraget	1 463	1 302	1 463	1 281
Skatterådgivning	944	1 133	242	866
Övriga revisorer				
Revisionsuppdraget	148	193	0	0
Skatterådgivning, Deloitte AB	476	602	389	583
Förtroenderevisorer				
Revisionsuppdraget	50	50	50	50
Summa	3 081	3 280	2 144	2 780

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen och för utökad granskning av internkontroll. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser andra kvalitetssäkringstjänster som ska utföras enligt författning, stadgar eller avtal.

Övriga tjänster avser sådana kostnader som inte klassas som revisionsuppdrag, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget eller skatterådgivning.

NOT 7 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER MEDELANTAL ANSTÄLLDA MODERBOLAGET

Antal/%	2017		2016	
	Anställda	Varav män	Anställda	Varav män
Sverige	117	47%	111	46%
Algeriet	0	0%	1	100%
Australien	6	67%	6	50%
Belgien	2	100%	2	100%
Brasilien	3	67%	4	63%
Chile	2	100%	2	100%
Danmark	5	60%	6	50%
Estland	2	100%	3	60%
Filippinerna	1	100%	0	0%
Finland	7	29%	7	40%
Frankrike	9	33%	9	29%
Förenade arabemiraten	10	50%	12	38%
Indien	31	58%	29	53%
Indonesien	3	67%	1	100%
Irak	1	100%	1	100%
Iran	2	50%	1	100%
Italien	7	45%	6	45%
Japan	10	60%	10	65%
Kanada	3	33%	3	60%
Kenya	10	50%	9	42%
Kina	10	40%	10	35%
Lettland	2	50%	2	50%
Litauen	4	75%	5	80%
Malaysia	3	67%	3	100%
Marocko	1	100%	1	100%
Mexiko	5	80%	3	83%
Nederländerna	8	50%	8	50%
Norge	6	83%	7	54%
Polen	9	56%	8	63%
Portugal	2	0%	3	0%
Rumänien	1	100%	1	100%
Ryssland	7	43%	6	25%
Saudiarabien	2	100%	3	100%

**NOT 7 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA
ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER (FORTS.)
MEDELANTAL ANSTÄLLDA MODERBOLAGET**

Antal/%	2017		2016	
	Anställda	Varav män	Anställda	Varav män
Schweiz	1	0%	1	0%
Singapore	2	100%	2	100%
Spanien	6	67%	6	45%
Storbritannien	11	55%	11	45%
Sydafrika	6	69%	7	69%
Sydkorea	11	18%	10	25%
Taiwan	6	33%	7	38%
Thailand	6	83%	5	64%
Tjeckien	4	40%	6	25%
Turkiet	1	100%	2	100%
Tyskland	16	40%	17	44%
Ukraina	0	0%	3	33%
Ungern	2	0%	3	0%
USA	12	58%	11	68%
Vietnam	7	14%	5	20%
Österrike	6	83%	6	75%
Totalt i moderbolaget	388	52%	385	50%

**NOT 7 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA
ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER (FORTS.)
MEDELANTAL ANSTÄLLDA DOTTERBOLAG**

Antal/%	2017		2016	
	Anställda	Varav män	Anställda	Varav män
Brasilien	5	20%	5	30%
Chile	3	50%	2	50%
Colombia	3	33%	3	33%
Indonesien	6	50%	5	45%
Japan	4	0%	3	0%
Kanada	3	33%	2	0%
Kazakstan	5	40%	5	50%
Kina	28	14%	30	22%
Malaysia	4	50%	4	50%

**NOT 7 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA
ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER (FORTS.)
MEDELANTAL ANSTÄLLDA DOTTERBOLAG**

Antal/%	2017		2016	
	Anställda	Varav män	Anställda	Varav män
Marocko	4	25%	3	43%
Mexiko	4	50%	4	50%
Singapore	3	33%	2	0%
Turkiet	5	50%	6	50%
USA	15	40%	15	52%
Totalt i dotterbolag	92	30%	89	34%
KONCERNEN TOTALT	480	48%	474	47%

**NOT 7 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA
ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER (FORTS.)
LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER**

tkr	2017		2016	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	197 870	88 892 (26 085)	186 206	83 306 (24 754)
Dotterbolag	36 222	6 057 (1 383)	34 102	6 425 (1 419)
Koncernen totalt	234 092	94 949 (27 468)	220 308	89 731 (26 173)

Av Moderbolagets pensionskostnader avser 963 (909) tkr gruppen styrelse och VD.

**NOT 7 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA
ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER (FORTS.)
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN
STYRELSELEDAMÖTER M.FL. OCH ANSTÄLLDA**

tkr	2017		2016	
	Styrelse, VD och ledande befattnings- havare	Övriga anställda	Styrelse, VD och ledande befattnings- havare	Övriga anställda
Moderbolaget	20 835	177 035	21 425	164 781
Dotterbolag	0	36 222	0	34 102
Koncernen totalt	20 835	213 257	21 425	198 883

Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör och ledande befattningshavare

Arvode för styrelsen har utgått med 651 tkr, varav 110 tkr till styrelsens ordförande. Lön och förmåner till verkställande direktören har under 2017 uppgått till 3 337 tkr. Utöver lagstadgade pensions- och försäkringsförmåner, har verkställande direktören rätt till premiebaserad pension motsvarande 30% av den fasta lönen. Verkställande direktören har dessutom rätt att disponera sin lön för tecknande av försäkring eller avsättning till pension så länge det är kostnadsneutralt för Business Sweden. Anställningen upphör vid 60 års ålder.

Kostnaderna för övriga ledande befattningshavare uppgår till 16 796 tkr (17 567) för 2017.

Avtal om uppsägning och avgångsvederlag

För verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Intäkter som verkställande direktören erhåller från anställning eller annan förvärvsverksamhet under arbetsbefriad uppsägningstid ska inte avräknas från lön under uppsägningstiden.

Med verkställande direktören har träffats avtal om avgångsvederlag uppgående till 12 månadslöner. Avtalet avser endast uppsägning från företagets sida. Avgångsvederlaget ska utbetalas månatligen i lika stora rater med början i månaden efter att anställningen har upphört. Avgångsvederlaget ska avräknas från intäkter som erhålls från anställning eller annan förvärvsverksamhet.

I ledningsgruppen i övrigt är det tio personer som, förutom uppsägningstid på 6 månader, även har rätt till avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner. Avgångsvederlagen är inte pensions- och semestergrundande.

NOT 7 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER (FORTS.) STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2017		2016	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
KONCERNEN (INKL. DOTTERBOLAG)				
Styrelseledamöter	12	58%	12	42%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	11	73%	11	64%
MODERBOLAGET				
Styrelseledamöter	10	60%	10	50%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	11	64%	11	64%

NOT 8 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ränteintäkter	375	564	285	484
Värdeförändring värdepapper	3	139	3	139
Summa	378	703	288	623

Den kortfristiga delen av placeringarna har delvis placerats till bunden ränta.

NOT 9 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Räntekostnader	-57	-58	-49	-54
Summa	-57	-58	-49	-54

NOT 10 SKATT

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Aktuell skatt	-3 835	-2 045	0	0
Uppskjuten skatt	-695	-297	0	0
Skatt på årets resultat	-4 530	-2 342	0	0
Redovisat resultat före skatt	18 252	22 203	2 600	14 053
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (22%)	-4 015	-4 885	-572	-3 092
Justering för ej skattepliktig verksamhet	572	3 092	572	3 092
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader / ej skattepliktiga intäkter	-73	-37	0	0
Uppskjuten skatt på periodiseringsfond	-639	-120	0	0
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	-56	-177	0	0
Effekt av utländska skattesatser	-319	-215	0	0
Redovisad skattekostnad	-4 530	-2 342	0	0

Business Sweden (Sveriges Export- och Investeringsråd) är inget skattesubjekt. Redovisad skatt är hänförlig till dotterbolagen.

NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
VARUMÄRKE				
Ingående anskaffningsvärde	8 002	8 002	8 002	8 002
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 002	8 002	8 002	8 002
Ingående avskrivningar enligt plan	-8 002	-8 002	-8 002	-8 002
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-8 002	-8 002	-8 002	-8 002
Utgående planenligt restvärde	0	0	0	0

NOT 11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
INVENTARIER				
Ingående anskaffningsvärde	21 936	22 395	19 130	19 574
Inköp	10 279	955	9 597	889
Försäljningar/utrangeringar	-992	-1 547	-763	-1 333
Omräkningsdifferens	-83	133	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	31 140	21 936	27 964	19 130
Ingående avskrivningar enligt plan	-18 340	-17 985	-16 149	-16 166
Försäljningar/utrangeringar	972	1 309	763	1 113
Omräkningsdifferens	73	-75	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-2 693	-1 589	-2 327	-1 096
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-19 988	-18 340	-17 713	-16 149
Utgående planenligt restvärde	11 152	3 596	10 251	2 981
DATORUTRUSTNING				
Ingående anskaffningsvärde	6 520	6 947	6 443	6 871
Inköp	1 937	805	1 918	805
Försäljningar/utrangeringar	-283	-1 233	-283	-1 233
Omräkningsdifferens	-1	1	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 173	6 520	8 078	6 443
Ingående avskrivningar enligt plan	-5 289	-6 183	-5 212	-6 107
Försäljningar/utrangeringar	283	1 233	283	1 233
Omräkningsdifferens	1	-1	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-1 016	-338	-1 006	-338
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-6 021	-5 289	-5 935	-5 212
Utgående planenligt restvärde	2 152	1 231	2 143	1 231

NOT 11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (FORTS.)

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
BILAR				
Ingående anskaffningsvärde	15 393	17 122	14 314	16 043
Inköp	956	3 085	356	3 085
Försäljningar/utrangeringar	-1 752	-4 814	-1 752	-4 814
Omräkningsdifferens	-12	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 585	15 393	12 918	14 314
Ingående avskrivningar enligt plan	-10 728	-13 557	-9 649	-12 497
Försäljningar/utrangeringar	1 495	4 796	1 496	4 796
Omräkningsdifferens	1	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-1 516	-1 967	-1 469	-1 948
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-10 748	-10 728	-9 622	-9 649
Utgående planenligt restvärde	3 837	4 665	3 296	4 665
FÖRBÄTTRINGSUTGIFT PÅ ANNANS FASTIGHET				
Ingående anskaffningsvärde	29 602	29 644	24 553	24 774
Inköp	8 180	607	6 454	341
Försäljningar/utrangeringar	0	-713	0	-562
Omräkningsdifferens	-59	64	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	37 723	29 602	31 007	24 553
Ingående avskrivningar enligt plan	-23 691	-22 753	-20 553	-19 953
Försäljningar/utrangeringar	0	713	0	562
Omräkningsdifferens	31	-14	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-2 979	-1 637	-2 195	-1 162
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-26 639	-23 691	-22 748	-20 553
Utgående planenligt restvärde	11 084	5 911	8 259	4 000
Summa planenligt restvärde	28 225	15 403	23 949	12 877
PÅGÅENDE PROJEKT				
Ingående anskaffningsvärde	12 174	0	9 551	0
Omklassificering färdigställda projekt	-12 174	0	-9 551	0
Anskaffningsvärde nya pågående projekt	90	12 174	90	9 551
Summa	90	12 174	90	9 551

NOT 12 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	3 243	0	3 243
Omklassificering, kortfristiga placeringar	0	-3 243	0	-3 243
Utgående redovisat värde	0	0	0	0
ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR				
Ingående anskaffningsvärde	10 952	10 166	8 761	7 735
Tillkommande fordringar	1 460	2 009	847	1 536
Avgående fordringar	-897	-1 646	-616	-821
Omräkningsdifferens	-242	423	-146	311
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 273	10 952	8 846	8 761
Summa	11 273	10 952	8 846	8 761

Övriga långfristiga fordringar avser i huvudsak depositioner om 8 027 (7 951) i koncernen och 5 524 (5 684) i moderbolaget.

NOT 13 AKTIER I DOTTERBOLAG

KONCERNEN

Företagets namn	Org. nr.	Säte	Ägarandel
Business Sweden Business Support Office AB	556036-8051	Stockholm	100%
STC BSO KK		Tokyo	100%
Swedish Trade Council (Beijing) Cons Co Ltd		Beijing	100%
Swedish Trade Consultoria Brasil Ltda		Sao Paulo	99%
Swedish Trade Development SA DE CV		Mexiko	99%
Swedish Trade Office Canada Inc		Toronto	100%
Swedish Trade Development Inc		Chicago	100%
Swedish Trade Council Business Nigeria Limited (vilande)		Nigeria	99%

NOT 13 AKTIER I DOTTERBOLAG (FORTS.) MODERBOLAGET

Företagets namn	Innehavets omfattning		Innehavets värde	
	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde 2017	Bokfört värde 2016
Exportskolan AB (vilande)	0	0%	0	100
Exportrådet Exportsäljare AB (vilande)	0	0%	0	100
Business Sweden Business Support Office AB	1 000	100%	100	100
Swedishtrade Council AB (vilande)	0	0%	0	110
Swedish Trade Consultoria Brasil Ltda	220	1%	1	1
Swedish Trade Council Business Nigeria Limited (vilande)	1	0%	0	0
Swedish Trade Development SA DE CV	1	0%	0	0
Summa			101	411

Under 2017 har Business Sweden sålt de vilande bolagen Exportskolan AB, Exportrådet Exportsäljare AB och Swedishtrade Council AB.

NOT 14 UPPSKJUTNA SKATTER

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR				
Övriga avsättningar	65	100	0	0
Summa	65	100	0	0
UPPSKJUTNA SKATTESKULDER				
Periodiseringsfonder	759	120	0	0
Överavskrivningar	20	0	0	0
Summa	779	120	0	0

NOT 15 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förutbetalda hyror	2 483	5 756	1 765	4 951
Övriga förutbetalda kostnader	22 224	11 985	21 014	11 742
Upplupna ränteintäkter	0	113	0	113
Övriga upplupna intäkter	530	2 395	530	2 025
Summa	25 237	20 249	23 309	18 831

NOT 16 AVSÄTTNINGAR

PENSIONSAVSÄTTNING AVSEENDE UTLANDSPERSONAL ENLIGT LOKALA REGLER

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förenade Arabemiraten	247	185	247	185
Taiwan	3 322	3 077	3 322	3 077
Summa	3 569	3 262	3 569	3 262

NOT 17 FÖRSKOTT FRÅN KUNDER

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förskott statligt grunduppdrag	24 755	37 588	24 755	37 588
Förskott övriga uppdrag från regering och departement	12 657	22 586	12 657	22 586
Depositioner och förskott övriga uppdrag, inkl. företagskunder	55 855	50 406	21 660	21 438
Summa	93 267	110 580	59 072	81 612

NOT 18 PÅGÅENDE ARBETE FÖR ANNANS RÄKNING

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Upparbetade, ej fakturerade intäkter	-35 290	-30 150	-22 192	-23 481
Fakturerade, ej upparbetade intäkter	48 252	54 760	35 929	48 804
Summa	12 962	24 610	13 737	25 323
Pågående arbete statligt grunduppdrag	8 665	11 620	9 659	14 489
Pågående arbete övriga uppdrag från regering och departement	349	7 724	2 986	7 724
Pågående arbete övriga uppdrag, inkl. externt finansierade tjänster	3 948	5 266	1 092	3 110
Summa	12 962	24 610	13 737	25 323

NOT 19 UPPDRAG FRÅN REGERING OCH DEPARTEMENT SAMT SVENSKT NÄRINGS LIV

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förskott statligt grunduppdrag	24 755	37 588	24 755	37 588
Förskott övriga uppdrag från regering och departement	12 657	22 586	12 657	22 586
Pågående arbete statligt grunduppdrag	8 665	11 620	9 659	14 489
Pågående arbete övriga uppdrag från regering och departement	349	7 724	2 986	7 724
Summa	46 426	79 518	50 057	82 387

	Exportfrämjande	Investeringsfrämjande	Övriga uppdrag från regering och departement	Svenskt Näringsliv	Summa
Belopp vid årets ingång	48 944	5 330	25 244	0	79 518
Erhållen finansiering	262 500	67 266	29 100	9 000	367 866
Justering ingående balans	0	133	0	0	133
Upparbetade intäkter	-280 841	-63 758	-32 694	-9 000	-386 293
Återbetald finansiering till regering och departement	0	0	-8 646	0	-8 646
Särskilda infrastrukturella satsningar	-6 152	0	0	0	-6 152
Belopp vid årets utgång	24 451	8 971	13 004	0	46 426

NOT 20 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Upplupna semesterlöner	10 860	10 284	9 808	9 463
Upplupna sociala avgifter inkl. löneskatt	8 019	8 290	7 847	7 962
Övriga poster Sverige	9 505	8 230	8 664	8 719
Övriga poster utlandskontor	6 289	6 356	3 000	4 503
Summa	34 673	33 160	29 319	30 647

NOT 21 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Omstruktureringskostnader	2 371	1 793	2 371	1 793
Utdelning	0	0	5 208	0
Realisationsresultat, övrigt	341	-1 067	145	-1 119
Summa justeringar	2 712	726	7 724	674

NOT 22 EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH STÄLLDA SÄKERHETER

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ställda säkerheter	0	88	0	88
Summa	0	88	0	88
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga	Inga	Inga

NOT 23 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår till representantskapet att stående vinstmedel disponeras enligt följande:

tkr	
Balanserat resultat	29 141
Årets resultat	2 600
Summa	31 741
Balanseras i ny räkning	31 741



ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE

STOCKHOLM DEN 2018-02-22



Niklas Nordström
Ordförande



Jonas Wiström
Vice ordförande



Per Westerberg



Signhild Arnegård
Hansen



Sofie Lindblom



Maria Rankka



Teppo Vauriainen



Eva Häussling



Åke Svensson



Anders Ferbe

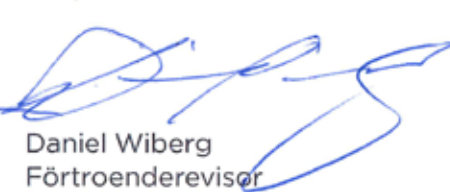
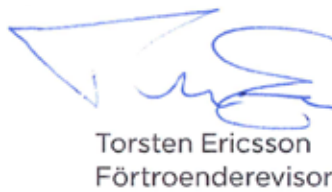


Ylva Berg
Verkställande direktör

VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR AVGIVITS DEN 2018- 03-09



Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Pricewaterhouse
Coopers AB



Torsten Ericsson
Förtroenderevisor

Daniel Wiberg
Förtroenderevisor



Revisionsberättelse

Till representantskapet i Business Sweden, org.nr 262000-1194

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Business Sweden för år 2017. Business Swedens årsredovisning och koncernårsredovisning ingår på sidorna 28-66 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att representantskapet fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Den auktoriserade revisorns ansvar samt De förtroendevalda revisorernas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-28. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av Business Swedens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser

att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av Business Swedens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Business Sweden för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande Business Swedens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att representantskapet disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande Business Swedens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som Business Sweden och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för Business Swedens organisation och förvaltningen av Business Sweden angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma Business Swedens och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att Business Swedens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Business Swedens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att Business Swedens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot Business Sweden
- på något annat sätt handlat i strid med årsredovisningslagen eller Business Swedens stadgar.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av Business Swedens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med stadgarna.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot Business Sweden, eller att ett förslag till dispositioner av Business Swedens vinst eller förlust inte är förenligt med stadgarna.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av Business Swedens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för Business Swedens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande Business Swedens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med stadgarna.

Stockholm den 9 mars 2018



Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB



Torsten Ericsson
Förtroendevald revisor



Daniel Wiberg
Förtroendevald revisor







Business Sweden hjälper svenska företag öka sin globala försäljning och internationella företag investera och expandera i Sverige.

BUSINESS SWEDEN Box 240, SE-101 24 Stockholm, Sweden
World Trade Center, Klarabergsviadukten 70
T +46 8 588 660 00 F +46 8 588 661 90
info@business-sweden.se www.business-sweden.se

